

## SUBSECRETARIA DE ASOCIACIONES DE LA SECRETARIA DE GOBIERNO DEL ESTADO DE SÃO PAULO

**Hoy, logramos un avance más en el experimentado Programa de Asociaciones del Estado de São Paulo.** La Subsecretaria de Asociaciones, responsable por las concesiones y asociaciones público-privadas, lanza su newsletter mensual. Esta es una consolidación de los principales eventos y pasos implementados por el área, con amplia difusión a través de versiones en portugués, inglés y español.

De los diversos temas que se tratarán en este editorial, el primero es lo que considero la base de un programa exitoso: personal de calidad. Hay al menos tres aspectos en la composición y operación del equipo que me gustaría destacar.

En primer lugar, la excelencia no es una excepción. Pueden verificar a continuación las trayectorias académicas y profesionales de todos los miembros del equipo, reflejando las expectativas atribuidas al programa. El trabajo realizado este primer año no solo legitima con esta expectativa, sino que la hace aún más alta para el próximo año.

En segundo lugar, el equipo es complementario. Los proyectos complejos no solo requieren conocimientos multidisciplinarios, sino habilidades muy diferentes. Problemas de los proyectos a veces

### Últimas noticias

## INFRA SP: evento promueve el encuentro con inversores para discutir la cartera de proyectos del Estado de São Paulo

El Gobierno del Estado de São Paulo y el Instituto Brasileño de Estudios Jurídicos de Infraestructura (Ibeji), con el apoyo del periódico Financial Times, celebraron un seminario el último miércoles por la mañana (30). Al evento asistieron aproximadamente 300 participantes, incluidos empresarios, inversores y agentes del sector de infraestructura y del área legal para conocer y discutir los proyectos de concesión y asociación público-privada del Estado. En la ocasión hubo un programa de entrevistas entre el vicegovernador Rodrigo García y el editor de Financial Times para América Latina Michael Stott, así como paneles sobre algunos de los principales proyectos de asociación del estado, como las líneas 8 y 9, PIPA, Presidios, Complejo del Ibirapuera y el Tren Intercidades.



**En la foto,** Tarcila Reis, subsecretaria de Asociaciones, en representación del Estado de São Paulo, recibe el premio.

## Audiencia pública de lotes costeros

En los días 21, 23, 24 y 25 de octubre, en las ciudades de Mogi das Cruzes, Itanhaém, Bertioga y São Paulo, respectivamente, se llevaron a cabo sesiones de audiencia pública para discutir con la sociedad sobre el proyecto de concesión del *Lote Litoral Paulista*. El proyecto consiste en la delegación de la prestación de los servicios públicos de operación, mantenimiento y realización de las inversiones necesarias para explorar el sistema de carreteras que incluye 3 autopistas y 2 autopistas de acceso, que cubren 13 municipios de São Paulo. El proyecto sigue en proceso de consulta pública hasta el 25 de noviembre. Más información en [www.artesp.sp.gov.br](http://www.artesp.sp.gov.br) -> Transparencia -> Audiencias públicas y consultas.

se resuelven en la hoja de cálculo, a veces en una cláusula contractual, o también por medio de una lectura sensible y una actitud estratégica hacia cuestiones político-institucionales. Es por eso que tenemos jóvenes talentos trabajando codo a codo con ex socios de bufetes de abogados, ex director de agencia o ex secretario de estado. Son personas del poder público que enseñan y aprenden de personas que vinieron del mercado.

Tercero, la organización y la operación están descentralizadas. Y no se trata de implementar una crítica práctica del modelo teórico de la estructura jerárquica del estado. Es el pragmatismo frente a un gran desafío. Con 21 proyectos para entregar, el equipo se divide en 21 pequeños equipos, cada uno con un líder de transacciones, que coordina los otros frentes de trabajo, cuyos líderes también están predefinidos. Por lo tanto, cada proyecto es un mundo de circunstancias para ser gestionado adecuadamente. Lo único común a todos los proyectos es requisito de calidad regulatoria y la importancia del argumento hacia la toma de decisión.

Disfruten, ya hemos despegado.

Tarcila



**En la foto,** el vicegovernador Rodrigo García habla con el editor del Financial Times Michael Stott

## Proyecto de concesión del Estado de São Paulo es ganador del premio internacional en Nueva York

El proyecto de concesión de carreteras *Lote Centro-Oeste*, que tiene una inversión de R\$ 3,9 mil millones y cubre 570 km de siete carreteras de concesión, ganó el premio de concesión de Mejor Estructura Financiera en los P3 Awards. La ceremonia de premiación tuvo lugar en Nueva York el 03 de octubre y contó con la presencia de reconocidos profesionales de los sectores público y privado, instituciones financieras internacionales y otros agentes de concesiones y APPs. El Estado de São Paulo fue el único Estado en Brasil entre los nominados, compitiendo por cuatro premios diferentes: Mejor Proyecto de Infraestructura Social, Mejor Estructura Financiera (Categoría Transporte), Mejor Proyecto Operativo y Mejor Agencia Gubernamental del Año.

## Roadshow internacional de la concesión del lote vial PiPa

En octubre, el vicegovernador Rodrigo García lideró un séquito a Londres, Madrid, Roma y Nueva York para discutir el proyecto de concesión de carreteras PiPa, que conecta Piracicaba con Panorama, con actores clave del sector y representantes de instituciones financieras. El roadshow demostró el entusiasmo del mercado por participar en proyectos de São Paulo, como resultado del trabajo de mejora continua. La subasta está programada para el 28 de este mes (noviembre).

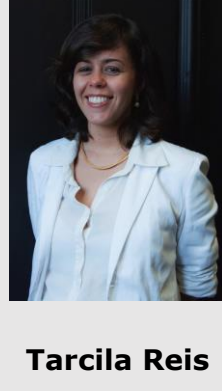
## CPTM Kick Off Lines 8 y 9

En la tarde del 10 de septiembre tuvo lugar la reunión de lanzamiento del Proyecto de Concesión de las líneas 8-Diamante y 9-Esmeralda de la CPTM. Estuvieron presentes la Subsecretaria de Asociaciones, Tarcila Reis, la Subsecretaria Ejecutiva de Asociaciones, Gabriela Engler y el Secretario de Transporte Metropolitano, Alexandre Baldy, acompañados por técnicos y de la Fiscalía General del Estado para discutir con el International Financial Corporation, consultor de estructuración, todas las etapas de transacción. Este proyecto tiene como objetivo incorporar las mejores prácticas internacionales del sector y ampliar la participación de inversores y operadores extranjeros en la subasta.

Si ya no desea recibir este newsletter, envíe un correo electrónico a [parcerias@sp.gov.br](mailto:parcerias@sp.gov.br) con la palabra **cancelar**.



## Conoce a UAPP



**Tarcila Reis**

**Subsecretaria de Asociaciones del Gobierno del Estado de São Paulo**

Profesora de la Escuela de Derecho de la FGV-SP; Doctorado en Derecho Público por la Sciences Po - París, con un año de investigación en la Facultad de Derecho de Harvard; Maestría en Derecho Público de la Universidad de Paris 1 (Panthéon-Sorbonne); Maestría en Ciencias Políticas por la London School of Economics and Political Science. Ha sido consultora en la International Finance Corporation (Grupo del Banco Mundial) y Visiting Scholar en el Massachusetts Institute of Technology (MIT).

[trjrdao@sp.gov.br](mailto:trjrdao@sp.gov.br)



**Gabriela Engler**

**Subsecretaria Ejecutiva**

LL.M por la Universidad de Columbia, se graduó en Derecho en PUC-SP y estudiante de maestría en Derecho Público (FGV-SP). Cuenta con experiencia especializada en concesiones y APP y en la modelación y regulación de proyectos de infraestructura. Es profesora invitada en el MBA PPP y Concessões y fue investigadora en SBDP. Fue socia en Portugal Ribeiro Advogados.

Líder de proyectos de concesión de líneas 8 y 9 de CPTM y Tren Interidades (TIC).

[gengler@sp.gov.br](mailto:gengler@sp.gov.br)



**Nelson Raposo**

**Coordinador de Asociaciones Sociales**

Máster en Gestión Pública por la FGV-SP y graduado en contabilidad. Ha trabajado en planificación estratégica en el mercado editorial, en el área pública desde 1998, siempre en proyectos con fuerte impacto organizacional: implementación del Parque de la Juventud y desactivación del complejo carcelario Carandiru, en los estudios y creación de las Organizaciones Sociales de Cultura y en el nuevo modelo de Detran-SP. Psicólogo en práctica clínica y fotografía como hobby.

[nrjunior@sp.gov.br](mailto:nrjunior@sp.gov.br)



**Ricardo Rocha**

**Coordinador de gestión de contratos**

Graduado en Administración de Empresas y Contabilidad, con MBA en Administración de Empresas (FGV-SP) e IAG Master en Finanzas (PUC-RJ). Es un profesional financiero senior con amplia experiencia en gestión corporativa y director financiero en grandes y medianas empresas en Brasil y en el extranjero en diversos segmentos, como concesiones, carreteras, agua y saneamiento, ingeniería y construcción, petróleo y gas y telecomunicaciones. Responsable del área de maximización de contratos.

[ricardorocha@sp.gov.br](mailto:ricardorocha@sp.gov.br)



**Rodrigo Barata**

**Coordinador de Estructuración de Proyectos**

Máster en Derecho del Estado por la Universidad de São Paulo, abogado con más de 10 años de experiencia en proyectos de infraestructura, concesiones y APPs.

Líder de los proyectos de concesión de aeropuertos y autopistas Lote A: Litoral Paulista.

[rsbarata@sp.gov.br](mailto:rsbarata@sp.gov.br)



**Alessandro Nery**

**Asesor de la Unidad de APPs con énfasis en modelos económicos y financieros.**

Máster y Doctorado en Química de UNICAMP, graduado en Ingeniería Química (USP) y Administración Pública (FGV-SP). Asesor desde 2015, trabajando en la estructuración de proyectos de concesión y APPs. Profesor de Investigación Operativa, Procesos Estocásticos, Simulación e Ingeniería Económica.

Líder de los proyectos de concesión de Servicios de Transporte Metropolitano e Interurbano.

[arnery@sp.gov.br](mailto:arnery@sp.gov.br)



**Arthur Mundim**

**Asesor de la Unidad APPs con énfasis en modelado jurídico.**

Licenciado en Derecho por la FGV-SP. Ha asesorado a empresas y bancos en operaciones complejas de financiación de proyectos y mercado de capitales, y en el modelado legal de APP en Cescon, Barriue, Flesch & Barreto Advogados.

Líder del proyecto de concesión del Parque Estatal Serra do Mar - Atracción Caminhos do Mar.

[aamundim@sp.gov.br](mailto:aamundim@sp.gov.br)



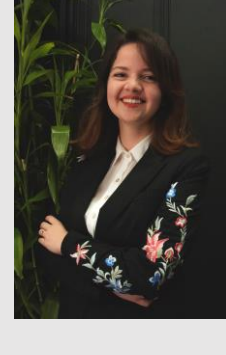
**Camila dos Santos**

**Asesor de la unidad de APP con énfasis en estructuración de proyectos**

Licenciada en Administración de Empresas. Actualmente es asesora técnica en la APP trabajando en la supervisión y estructuración del modelado de los proyectos de concesiones y asociaciones público-privadas, con interacción con las diferentes esferas del gobierno. 10 años de experiencia en el gobierno del Estado de São Paulo, incluidos Secretaría de Transportes y ARTESP.

Líder del proyecto de concesión de la carretera Lote Piracicaba-Panorama (PiPa).

[casantos@sp.gov.br](mailto:casantos@sp.gov.br)



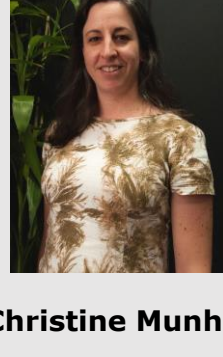
**Camila Modesto**

**Pasante en la Unidad de APPs**

Estudiante de derecho en PUC-SP. Investigadora voluntaria en el Centro de Justicia y Constitución de FGV - SP, clase 2017 de la Escuela de Formación Pública de la Sociedad Brasileña de Derecho Público (SBDP). Trabajó con litigios corporativos en Vernalha Guimarães e Pereira y en la Oficina del Fiscal Regional del Tesoro Nacional. En el extranjero, trabajó en la oficina de derechos de autor alemana Kanzlei Hoesmann.

Líder de los proyectos de concesión de Parques Estatales Cantareira y Alberto Löfgren.

[cmodesto@sp.gov.br](mailto:cmodesto@sp.gov.br)



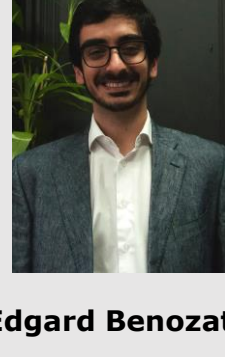
**Christine Munhoz**

**Asesora de la unidad de APPs con énfasis en estructuración de proyectos.**

Licenciada en Economía en UNESP, con especialización en Gestión Pública en la Escuela de Ciencias TCM-SP y Máster en Medio Ambiente en FSP-USP. Colabora en modelado de proyectos de APPs y concesiones y en la Plataforma de Asociaciones del Gobierno del Estado.

Líder del proyecto de concesión del puerto de São Sebastião.

[cmunhoz@sp.gov.br](mailto:cmunhoz@sp.gov.br)

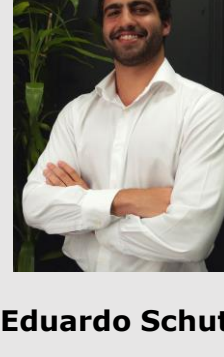


**Edgard Benozatti**

**Asesor de la Unidad de APPs con énfasis en modelos económicos y financieros**

Máster en Desarrollo Internacional y Políticas Públicas en la Universidad de Manchester. Experiencia en asesoramiento económico en el sector público, privado y del tercer sector. Fue Coordinador de la Asesoría Ejecutiva del Secretario y Asesor Especial de Administración Financiera en el Departamento del Tesoro de SP, y ha servido como consultor de evaluación de impacto en el mercado financiero.

[ebneto@sp.gov.br](mailto:ebneto@sp.gov.br)

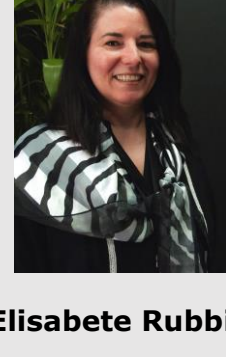


**Eduardo Schutt**

**Pasante de la Unidad PPP**

Estudiante de Administración Pública en la FGV-SP. Ha trabajado en proyectos de consultoría financiera para empresas y municipios y asistido en la preparación de propuestas para planes gubernamentales.

[emschutt@sp.gov.br](mailto:emschutt@sp.gov.br)

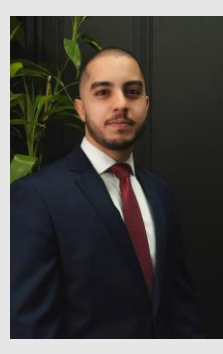


**Elisabete Rubbi**

**Asesora en la Unidad de APPs con énfasis en gestión administrativa**

Graduada en Economía y posgrado en Contabilidad y Finanzas en FAAP, con una especialización en Gestión Pública de UNIFESP. Ha trabajado en bancos estructurando la operación de transferencia de efectivo de BNDES. Desde 2009 en el sector público trabajando en la modelización APP. Actual miembro de la Secretaría Ejecutiva de los Consejos Estatales de Privatizaciones y APPs.

[erubbi@sp.gov.br](mailto:erubbi@sp.gov.br)



**Gabriel Gracindo**

**Asesor de la unidad de APPs con énfasis en modelado jurídico**

Máster en Derecho y Desarrollo por la FGV-SP, abogado. Postgrado en Derecho Administrativo por FGV-SP. Tiene certificación CP3P-F.

Líder del proyecto de concesión de Parques Estatales ubicado en Mosaico del Paranapiacaba.

[grgracindo@sp.gov.br](mailto:grgracindo@sp.gov.br)



**Heloisa Proença**

**Asesora Especial del Vicegobernador**

Graduada en Arquitectura y Urbanismo en FAU-USP. Más de 40 años de experiencia con gestión pública y planificación urbana. Ha sido Secretaria Municipal de Planificación de la Municipalidad y Secretaria Municipal de Urbanismo de São Paulo, presidente de EMURB en 2005. Miembro de la Junta de DERSA y presidente del Consejo Municipal de Política Urbana.

Líder de los proyectos de concesión del Zoológico y Jardín Botánico, Complejo Deportivo Constância Vaz Guimarães y CEAGESP.

[hproença@sp.gov.br](mailto:hproença@sp.gov.br)



**Iasmin Valverde**

**Asesora de la Unidad de APPs con énfasis en la gestión contractual**

Graduada en Biología en USP. Fue Corregidora Miembra de la Junta General de Administración - CGA. Participó en la redacción de los manuales de servicios externos, impartiendo clases en la FUNDAP. Directora de suministros de FEBEM, participando en la contratación de bienes y servicios, así como en la capacitación de empleados en el proceso de descentralización de FEBEM a los municipios del estado. Asesora técnica del Secretario de la Secretaría de Seguridad Pública. Asesora del Director General de ARTESP, participando en la revisión de los términos adicionales de los contratos de concesión.

[ivalverde@sp.gov.br](mailto:ivalverde@sp.gov.br)



**Maria José Fatoreto**

**Asesora de la Unidad de APPs con énfasis en la gestión contractual.**

Graduada en Derecho y Ciencias Contables en FMU. Fue miembro Corregidora de la Junta General de Administración - CGA, Directora del sector de gestión de contratos del Departamento de Adquisiciones de FEBEM, participando en la contratación de bienes y servicios, así como en la calificación de los empleados em proceso de descentralización de FEBEM al servicio de los municipios de São Paulo. Participó en la redacción de los manuales de servicios subcontratados, impartiendo clases en FUNDAP. Asesora Técnica del Gabinete del Secretario de Seguridad Pública. Asesora del Director General de ARTESP, participando en la revisión de términos adicionales de contratos de concesión em 2006, entre otros.

[mjnascimento@sp.gov.br](mailto:mjnascimento@sp.gov.br)



**Mayra Gramani**

**Asesora de Asociaciones Sociales**

Graduada en Derecho por la USP. Investigadora en la Escuela de Formación Pública de la Sociedad Brasileña de Derecho Público (SBDP). Miembra de la Red Votor Brasil, trabajó en la Secretaría de Gestión de la Municipalidad de São Paulo con asociaciones entre la Administración Pública y el Tercer Sector. Trabajó en organizaciones brasileñas e internacionales centradas en la inclusión social, derechos humanos y reducción de desigualdades.

[mgramani@sp.gov.br](mailto:mgramani@sp.gov.br)



**Paula Pannunzio**

**Asesora de Unidad de APPs con énfasis en estructuración de proyectos.**

Graduada en Administración. Más de 10 años en el Gobierno del Estado de São Paulo, actuando como Asesora de Unidad de APPs, participando en el monitoreo y estructuración del modelado de nuevos proyectos de concesiones y APPs. Tiene certificación CP3P-F.

Líder del proyecto de concesión de las carreteras Marginales y del proyecto de APPs de Prisiones.

[ppanunzio@sp.gov.br](mailto:ppanunzio@sp.gov.br)



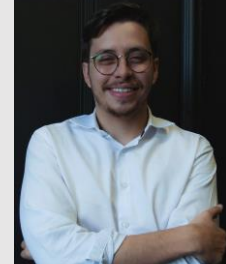
**Rafael Garofano**

**Asesor de Unidad de APPs con énfasis en modelado jurídico**

Estudiante de doctorado en derecho público y maestro en derecho público por la USP, graduado en derecho en la Universidad Mackenzie. Abogado especializado en Derecho Público y Comercial, con énfasis en Regulatorio, Contractual, Corporativo y Financiamiento de Proyectos. Fundador y miembro del Instituto Brasileño de Derecho y Ética Empresarial y miembro de la Comisión Especial de Infraestructura de la OAB-SP.

Líder del proyecto de APP Nuevas Escuelas.

[rgarofano@sp.gov.br](mailto:rgarofano@sp.gov.br)



**Ricardo Carrion**

**Asesor de Unidad PPP con énfasis en modelado jurídico**

Estudiante de maestría con beca en Derecho y Desarrollo en FGV-SP. Graduado en derecho con beca por la FGV-Rio. Experiencia en proyectos gubernamentales de innovación y APP. Miembro de la Red Votor Brasil. Participó en la VII Edición del Programa de Liderazgo Público en América Latina de la Fundación Botín. Tiene becas complementarias en Harvard Kennedy School y Yale Law School.

Líder del proyecto de concesión del Sistema Paulista de Travessias.

[rcarrion@sp.gov.br](mailto:rcarrion@sp.gov.br)



**Roberto Longman**

**Asesor de la Unidad de APP con énfasis en modelos económicos y financieros**

Graduado en especialización en contraloría y finanzas. Fue consultor independiente en proyectos de infraestructura con énfasis en concesiones y APP. Tiene más de 12 años de experiencia en proyectos de infraestructura. Anteriormente, trabajó en Nestlé en el área de gestión logística.

[rlmendonca@sp.gov.br](mailto:rlmendonca@sp.gov.br)